KAMA

Локализация – Критические пункты
Localization - Critical Issues

ZF KAMA GmbH, 2011

Влияние ВТО на ЦФ КАМА

1. Вступление в ВТО приведет к снижению стоимости импортных грузовиков (на 10-20%)
2. Пожелание ЦФ КАМА:

   2.1 Снизить ввозные пошлины на сталь и компоненты КП

   - таможенные коды: 7224903800; 8708409909

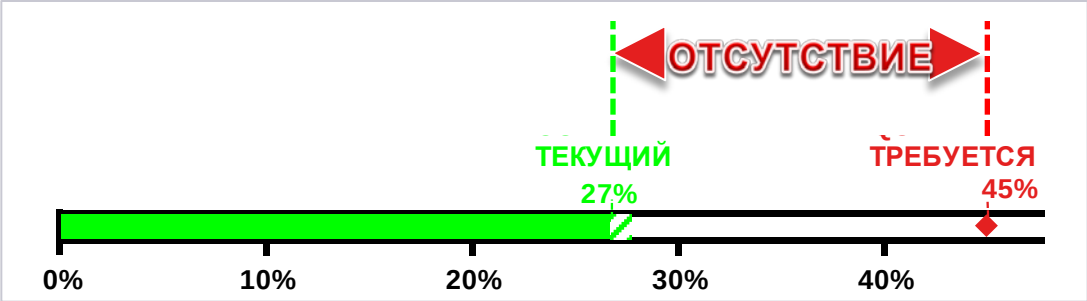
   2.2 Облегчить требование промсборки

   - 45% локализации уменьшить до 30%
   - снять специальное требование в локализации валов и картеров

ZF KAMA GmbH, 2011

Снижение процента локализации

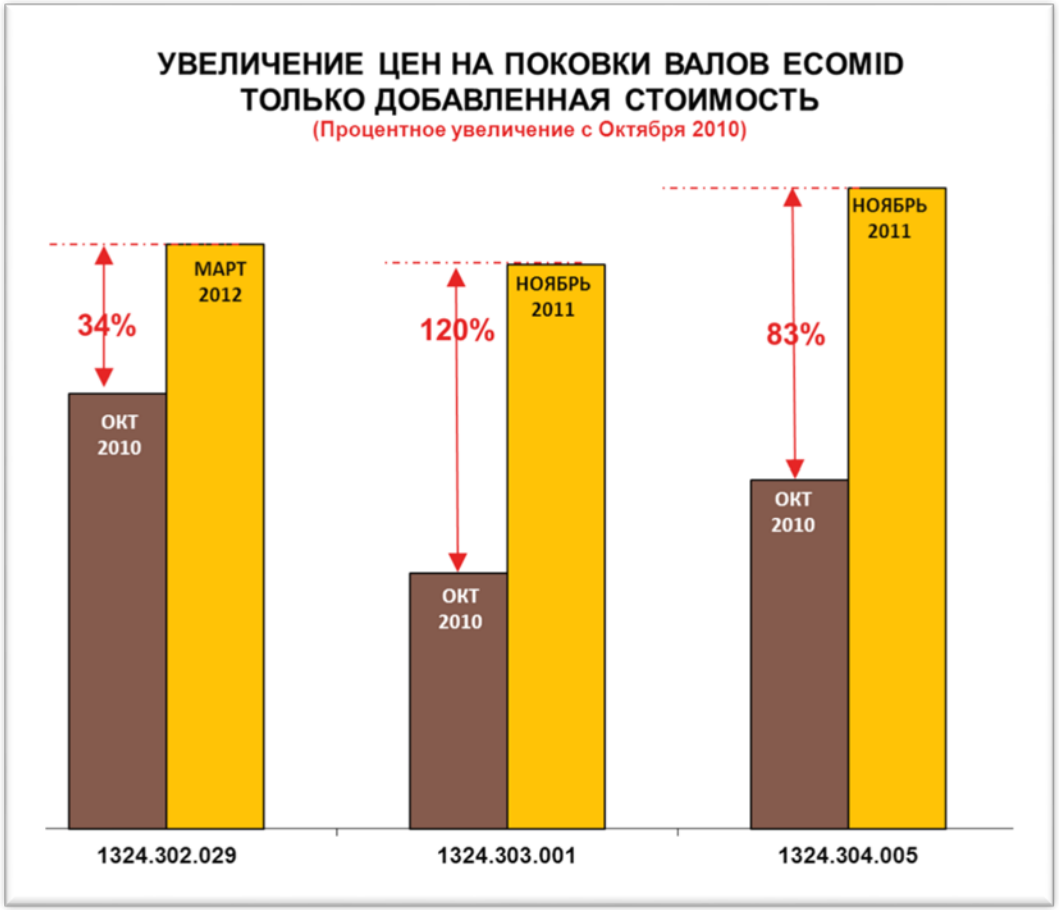
- 45% в 2014 увеличит стоимость КП в связи с неготовностью поставщиков
  - Требуется 45% к концу 2013 для нового соглашения с ЦФ Кама
  - Неготовность российских поставщиков:
    1. **Отсутствие Знаний** - только время (не деньги)
       - Неумение оценивать необходимые затраты
       - Неумение определять реальные сроки
    2. **Отсутствие Экономического Обоснования** (Business Case Gap) - только деньги
       - Не готовы инвестировать в технологии
       - Не готовы инвестировать в мощности и/или в оборудования
       - Не готовы на минимальные риски и/или на меньшую прибыль
- 30% - реалистично



ZF KAMA GmbH, 2011

1. Отсутствие Знаний

- Пример: Неумение оценивать необходимые затраты

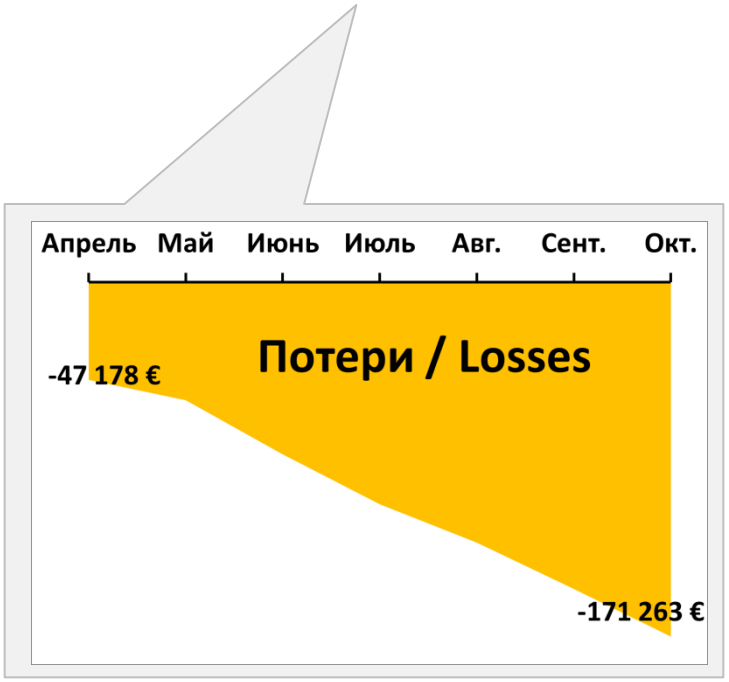


ZF KAMA GmbH, 2011

1. Отсутствие Знаний

- Пример: Неумение определять реальные сроки
  - Не понимают процессы в полной мере для расчета необходимого времени

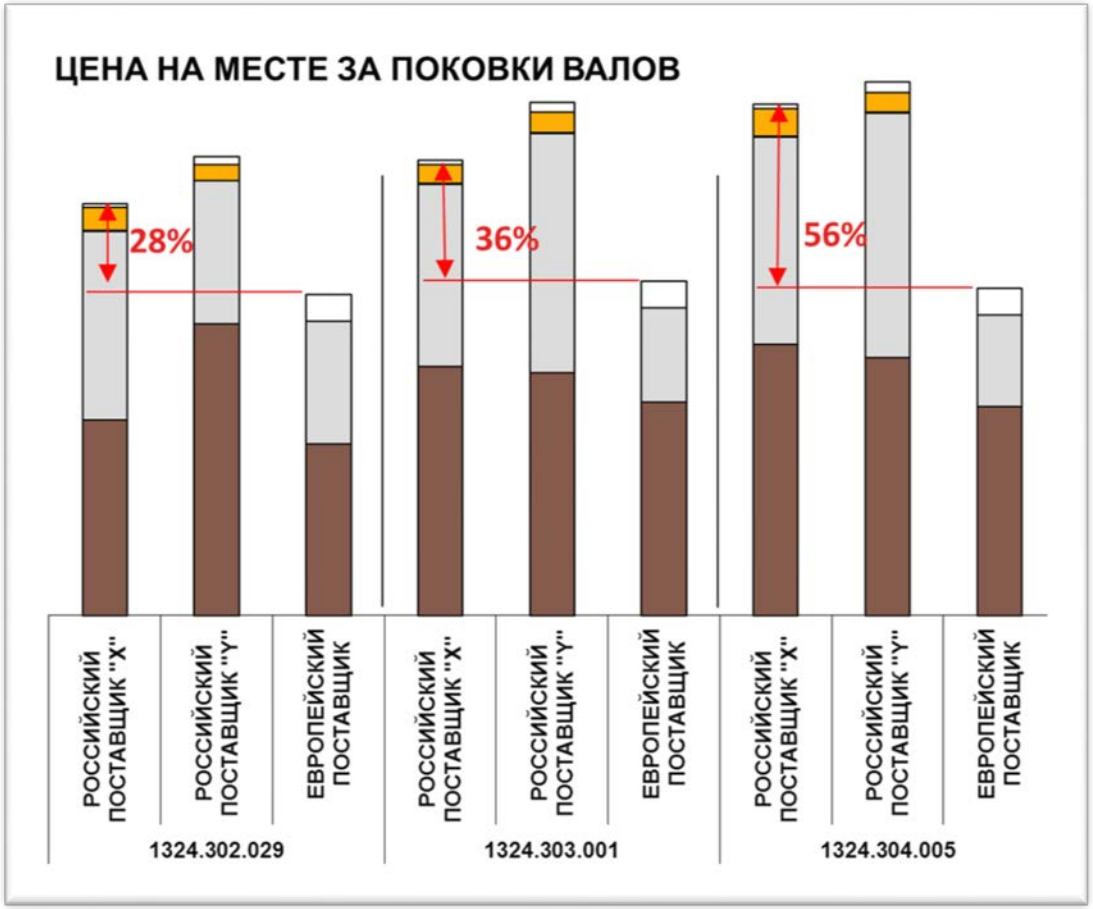
ОБЕЩАЛИ: ~~Дек 2010~~ ⇨ ~~Апр 2012~~ ⇨ ~~Июнь 2012~~ ⇨ **Окт 2012?**



ZF KAMA GmbH, 2011

2. Отсутствие экономического обоснования

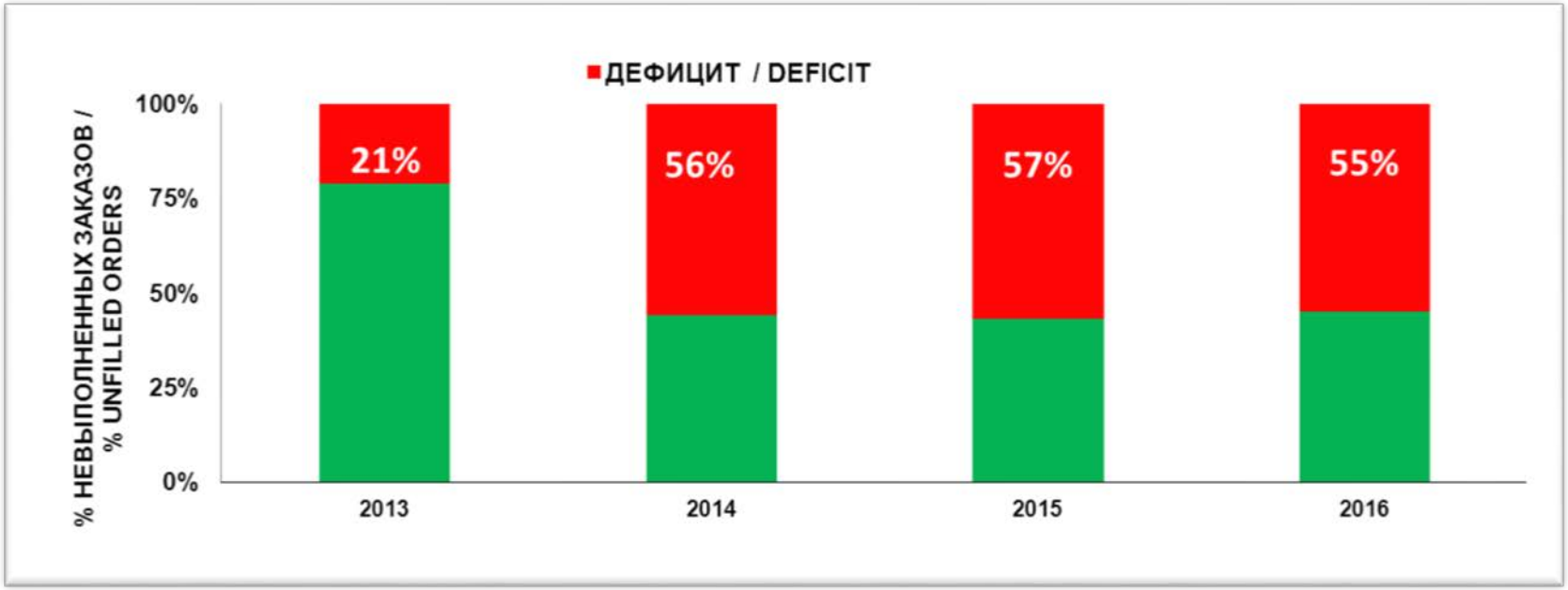
- Пример: Не готовы инвестировать в технологии
  - Высокие ввозимые пошлины создают комфортные условия для низкоэффективных российских производителей, в частности, для производителей валов, стали, поковок, картерных деталей, алюминиевого литья
  - Российские цены на поковки валов на 50% выше европейских с учетом доставки из-за отсутствия технологий



ZF KAMA GmbH, 2011

2. Отсутствие экономического обоснования

- Пример: Не готовы инвестировать в мощности и/или в оборудования
  - ~ € 6 млн.
  - Законченные картера
  - 5 деталей
  - 22 500 до 40 645 деталей (2013 до 2016)



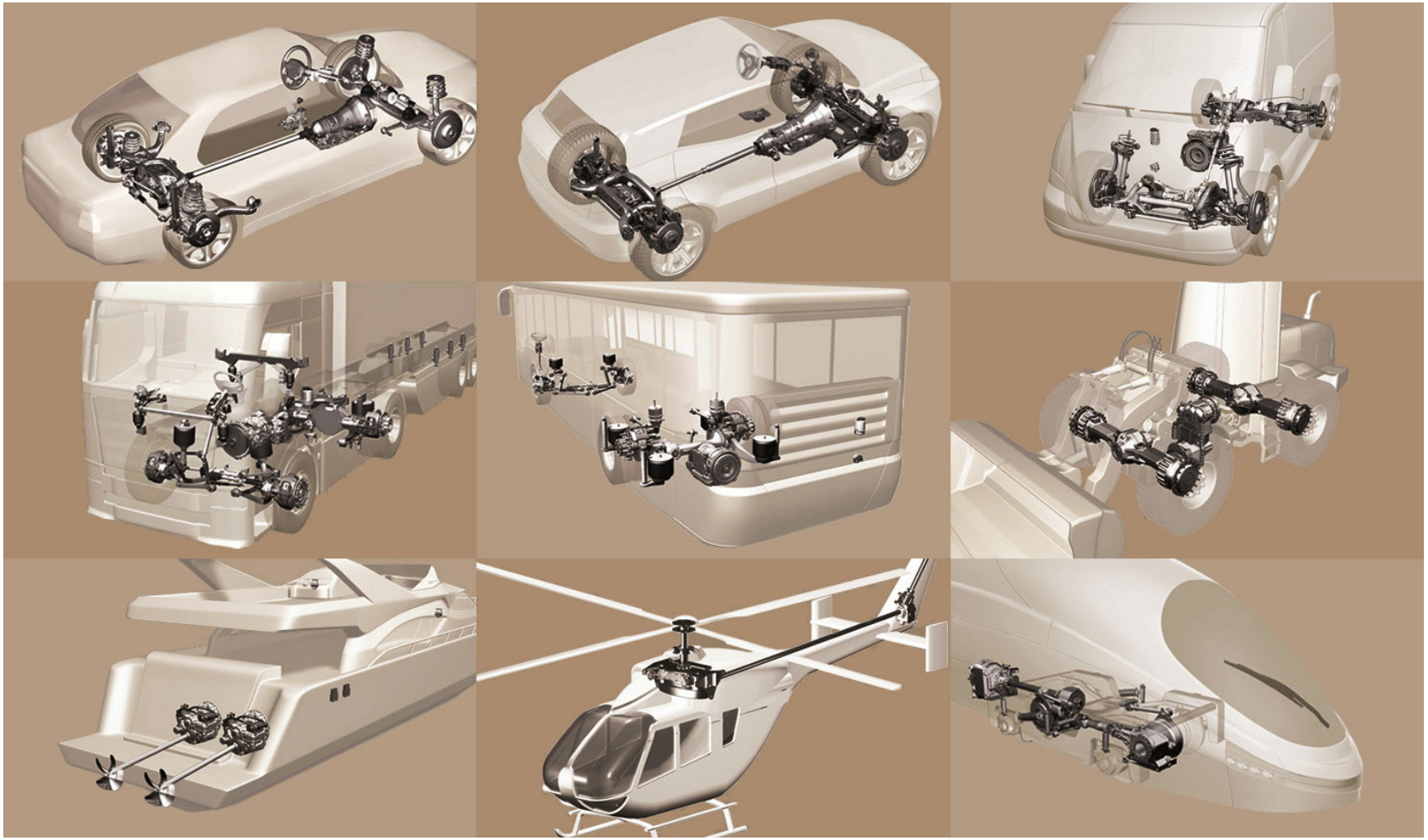
ZF KAMA GmbH, 2011

2. Отсутствие экономического обоснования

- Пример: Не готовы на минимальные риски и/или на меньшую прибыль
  - Возможные потери составляют ~ € 370 000 в год (+ хранение), если ZF не одобрит сталь

ZF KAMA GmbH, 2011

Спасибо за Внимание!



ZF KAMA GmbH, 2011